



YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2023 – 30.09.2023 ARA DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU

FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

| | |
|--|----|
| İÇİNDEKİLER | 2 |
| 1. GENEL BİLGİLER | 3 |
| 1.1. TEMEL BİLGİLER..... | 3 |
| 1.2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI | 3 |
| 1.2.1. ORTAKLIK YAPISI | 3 |
| 1.2.2. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER | 4 |
| 1.2.3. İMTİYAZLI PAYLAR..... | 5 |
| 2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ | 5 |
| 2.1. YÖNETİM KURULU..... | 5 |
| 2.2. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER..... | 7 |
| 2.3. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR | 8 |
| 2.4. PERSONEL BİLGİLERİ..... | 8 |
| 2.4.1. PERSONEL SAYISI..... | 8 |
| 3. ŞİRKETİN FAALİYET ALANLARI | 9 |
| 3.1. MÜHENDİSLİK VE TAAHHÜT | 9 |
| 3.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU | 10 |
| 3.1.2. GÜNEŞ ENERJİ SANTRALLERİ | 11 |
| 3.2. ENERJİ DEPOLAMA SİSTEMLERİ | 12 |
| 3.3. YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI | 13 |
| 3.4. TEKNOLOJİ YATIRIMLARI | 14 |
| 3.4.1. MİKROHES ENERJİ SANAYİ A.Ş..... | 14 |
| 3.4.2. MARINERGY A.Ş..... | 15 |
| 3.4.3. BRANDIT | 15 |
| 3.4.4. NI-CAT BATARYA A.Ş..... | 15 |
| 3.4.5. YEO HYDROGEN GMBH | 15 |
| 3.4.6. AR-GE MERKEZİ | 16 |
| 4. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ | 16 |
| 5. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER | 16 |
| 6. FİNANSAL TABLOLAR | 17 |
| 7. İLAVE BİLGİLER | 21 |
| 7.1. EK BİLGİLER | 21 |

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2023 – 30.09.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

1.1. TEMEL BİLGİLER

| | |
|--------------------------------|--|
| Raporun Dönemi | 01.01.2023- 30.09.2023 |
| Ortaklığın Unvanı | YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş. |
| Kuruluş Yılı | 2004- İSTANBUL |
| Çıkarılmış Sermaye | 96.000.000 TL |
| Vergi Dairesi ve Numarası | Kartal V.D. 9780422954 |
| Ticaret Sicil Numarası | 530158 |
| Ticaret Siciline Tescil Tarihi | 13.08.2004 |
| Mersis No | 0978042295400011 |
| Merkez İletişim Bilgileri | 0216 494 26 76 |
| E-Posta Adresi | info@yeo.com.tr - yatirimci.iliskileri@yeo.com.tr |
| İnternet Sitesinin Adresi | www.yeo.com.tr |
| Merkez Adresi | Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B Blok No: 2/1 İç Kapı No: 1 Kartal / İstanbul |
| Tuzla Şube | Aydıntepe Mahallesi Evren Sokak No:6 Tuzla /İstanbul |
| Ankara İrtibat Bürosu | Kızılırmak Mahallesi 1443.Cadde No:9 Ulusoy Plaza Kat:2 Daire:6 Çankaya / Ankara |
| Irak Şubesi | Italian Village 1 Office No.60 Erbil -İraq |
| Özbekistan Şubesi | Toshkent shahri, Mirobod tumani, NukusKo'chasi Sigma Bıznes Markazi 71 Uzbekistan |

1.2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

1.2.1. ORTAKLIK YAPISI

| | 30.09.2023 | | 31.12.2022 | |
|-----------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
| | Pay Tutarı | Pay Yüzdesi | Pay Tutarı | Pay Yüzdesi |
| Tolunay Yıldız | 13.755.328 | 14,33% | 14.593.216 | 15,20% |
| Orhan Yıldız | 13.755.328 | 14,33% | 14.593.216 | 15,20% |
| Özbey Yıldız | 13.749.024 | 14,32% | 14.586.528 | 15,19% |
| Barış Esen | 6.304.000 | 6,57% | 6.688.000 | 6,97% |
| Sinan Karahan | 6.304.000 | 6,57% | 6.688.000 | 6,97% |
| Yasin Düven | 6.304.000 | 6,57% | 6.688.000 | 6,97% |
| Caner Karataş | 2.868.320 | 2,99% | 3.043.040 | 3,17% |
| Halka Açık Kısım | 32.960.000 | 34,32% | 29.120.000 | 30,33% |
| Toplam Sermaye | 96.000.000 | 100% | 96.000.000 | 100% |

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2023 – 30.09.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.2.2. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

| Finansal Duran Varlıklar | | |
|---|------------------|---------------------------------------|
| Ticaret Unvanı | Sermayesi | Sahip Olunan Sermaye Oranı (%) |
| Mikrohes Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret A. Ş. | 220.000 TL | 50,00 |
| Nicat Batarya Teknolojileri Kimyasalları Üretim Yapay Zeka Yazılım Bilişim Arge Sanayi Ve Tic. A.Ş. | 64.501 TL | 10,00 |
| GRID Technologies | 500 AZN | 50,00 |
| REY Energy Ltd. | 100 GBP | 50,00 |

| Bağlı Ortaklıklar | | |
|---|------------------|---------------------------------------|
| Ticaret Unvanı | Sermayesi | Sahip Olunan Sermaye Oranı (%) |
| Yeo Enerji Yatırımları A.Ş. | 200.000.000 TL | 100,00 |
| Reap Batarya Teknolojileri A.Ş. | 20.000.000 TL | 100,00 |
| Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş. | 1.000.000 TL | 100,00 |
| Defic Globe Enerji A.Ş. | 20.000.000 TL | 51,00 |
| YEO Energy Industry Solutions | 520.000.000 UZS | 100,00 |
| YEO Technology and Energy SRL | 30.000 RON | 100,00 |
| YEO Technology Energy & Industry DOO | 25.000 EUR | 100,00 |
| Yeo Technology BV | 50.000 EUR | 100,00 |
| ISS Integrated Systems Solutions | 10 AZN | 99,00 |
| YEO Hydrogen GMBH | 25.000 EUR | 75,00 |
| YEO Technologie Energie GMBH | 25.000 EUR | 100,00 |
| Defic Italy SRL | 10.000 EUR | 51,00 |
| Tolalp Energy SRL | 10.000 EUR | 51,00 |
| Yiltun Energy SRL | 10.000 EUR | 51,00 |
| RB Solar SRL | 10.000 EUR | 51,00 |
| Defic Globe SRL | 30.000 EUR | 51,00 |
| Future PV SRL | 97.500 RON | 51,00 |
| YEO Energia Poland | 25.000 PLN | 100,00 |
| Blutech 1 Solar | 100 BGN | 100,00 |
| Blutech 2 Solar | 100 BGN | 100,00 |
| Brand IT Mühendislik Yazılım A.Ş. | 50.000 TL | 51,00 |

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2023 – 30.09.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.2.3. İMTİYAZLI PAYLAR

| Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi | | | | | |
|--|------------------------|--|--------------------------------------|--------------------|--------------------------|
| Grubu | Nama / Hamiline | İmtiyazların Türü | Bir Payın Nominal Değeri (TL) | Toplam (TL) | Sermaye Oranı (%) |
| A | Nama | Oy Hakkı (Pay başına 2 oy hakkı imtiyazı) | 1 | 17.304.000 | 18,03 |
| B | Hamiline | İmtiyaz hakkı yoktur. | 1 | 70.040.000 | 72,95 |
| C | Nama | Oy Hakkı (Pay başına 5 oy hakkı ve aday gösterme imtiyazı) | 1 | 8.656.000 | 9,02 |
| | | | TOPLAM | 96.000.000 | 100% |

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

2.1. YÖNETİM KURULU

| Adı Soyadı | Görevi | Görevi Süresi/Kalan Görev Süresi | Sermaye Payı (TL) |
|-----------------------|-------------------------------|---|--------------------------|
| Tolunay Yıldız | Yönetim Kurulu Başkanı | 25.06.2021-25.06-2024 | 14.593.216 |
| Orhan Yıldız | Yönetim Kurulu Başkanı | 25.06.2021-25.06-2024 | 14.593.216 |
| Mustafa Kopuk | Yönetim Kurulu Üyesi | 25.06.2021-25.06-2024 | - |
| Ömer Eroğlu* | Yönetim Kurulu Üyesi | 25.06.2021-25.06-2024 | - |
| Prof. Dr. Sinan Alçın | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 25.06.2021-25.06-2024 | - |
| Murat Sağman | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 25.04.2022-25.06-2024 | - |

* Ömer Eroğlu 17 Ekim 2023 tarihi itibarıyla istifa etmiş olup, yerine Mehmet Ögütçü atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

Tolunay Yıldız / Yönetim Kurulu Başkanı, CEO

2004 yılında endüstriyel otomasyon sektöründe yenilikçi çözümler sunmak üzere YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'nin temellerini atmış ve kurucu ortaklarından biri olarak devam etmiştir. 2004 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO görevini sürdürmektedir. Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesiyle mezun olmuştur. Gebze Teknik Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamış ve ardından Maltepe Üniversitesi'nde İktisat doktora eğitim programına katılmıştır. Halen İstanbul Kültür Üniversitesi'nde İşletme doktora eğitimine devam etmektedir. Türkiye Genç İş İnsanları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürüten Tolunay Yıldız; Türkiye Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) Ukrayna, Özbekistan İş Konseyleri ve Enerji İş Konseyi'nde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini devam ettirmektedir. Tolunay Yıldız, ayrıca Avrupa Ukrayna Enerji Ajansı (EUEA), Türk Ukrayna İş Adamları Derneği (TUİD) ve Elektromanyetik Sanayicileri Derneği (EMSAD) üyesidir. Ayrıca 'Melek Yatırımcı' lisansına sahiptir.

Orhan Yıldız / Yönetim Kurulu Başkan Vekili

36 yıllık yönetim tecrübesiyle, 1997 yılında Yılmaz Mühendislik End. Yap. ve Yüksek Yap. İnş. Mak. San. Tic. Ltd. Şti. ve 2007 yılında Yılmaz İnşaat Makina Elektrik ve Mühendislik Hiz. San. Tic. Ltd. Şti. firmasının kurucu ortaklarından biri olmuş ve halen Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini devam ettirmektedir. İnşaat ve endüstriyel alanlarda birçok sektörde önemli projeyi başarıyla tamamlamıştır.

Ömer Eroğlu / Yönetim Kurulu Üyesi

Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanını 2002 yılında alan Ömer Eroğlu, bugüne kadar reel sektörde faaliyet gösteren yabancı sermayeli şirket ve holdinglerde mali işler direktörü olarak görev yapmıştır. Kamu Gözetim Kurumu Bağımsız Denetçi unvanına, CRMA (Risk Yönetimi Güvencesi Sertifikası) ile Sermaye Piyasası Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim lisanslarına sahiptir. Türkiye'nin ilk Akredite Kobi Danışmanlarından olup, Melek Yatırımcı lisansına da sahiptir.

Mustafa Kopuk / Yönetim Kurulu Üyesi

Uluslararası yatırım ve danışmanlık firması Tarvenn Ventures'in kurucu ortağı ve genel müdürü Mustafa Kopuk, girişimcilikle ilgili birçok STK ve melek yatırım ağında farklı roller üstlenmektedir. Aynı zamanda TechOne Venture Capital ve WePlay Ventures'in yönetici ortağıdır. Mustafa Kopuk yönetimindeki Tarvenn Ventures 2020 yılında 18 yatırıma imza atmıştır ve portföyünde 30'dan fazla girişim yer almaktadır.

Prof. Dr. Sinan Alçın / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Beykoz Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi (İYBF) Dekanı olan Prof. Dr. Sinan Alçın'ın, sanayi ve teknoloji iktisadı, istihdam politikaları ve küresel ekonomi alanlarında çok sayıda kitap, makale ve araştırması bulunmaktadır. Sanayi 4.0 konusunda sanayi ve hizmet sektörleri için durum analizi gerçekleştiren bir test de (test4ware) geliştiren Alçın, Next Leaders Club (NLC) Lider Partneridir. Ekonomi ve yönetim danışmanlığı yanında bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevlerinde de bulunmaktadır.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2023 – 30.09.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Murat Sağman / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Fransa'da Sorbonne Üniversitesinde ekonomi ve finans bölümlerini derece ile bitirmiştir. Yine Sorbonne Üniversitesi'nde derece ile sonuçlanan banka ve finans üzerine yüksek lisans eğitimi yapmıştır (3000 kişi başvurusu arasında seçilen 25 kişiden biri olmuştur). 1998 ve 2011 yılları arasında Fransa, ABD ve Türkiye'de çeşitli bankalarda ve finans kurumlarında yöneticilik yapmıştır. 2011 ve 2015 yılları arası Notus Portföy Yönetimi Kurucu Ortağı ve Genel Müdürü olmuştur. Şirketi İtalya'nın en büyük bağımsız portföy şirketi Azimut gruba satılmıştır. 2016 yılından beri kurucusu olduğu Sagam Strateji Danışmanlık olarak finans, ekonomi ve strateji alanlarında danışmanlık vermektedir. ÖDER (Finansal Okur Yazarlık ve Erişim Derneği) Yönetim Kurulu Üyesidir. SPK İleri Düzey, SPK Türev Ürünleri, İMKB Tahvil Bono, SPK Kurumsal Derecelendirme, ABD Series 7, Series 63 ve Series 55 lisansları mevcuttur. Fransızca, İngilizce, Almanca ve İtalyanca bilmektedir.

Mehmet Ögütçü / Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nü bitiren Mehmet Ögütçü, London School of Economics (LSE)'den Uluslararası Ekonomi üzerine yüksek lisans derecesi aldı. Bruges'deki College d'Europe'da Avrupa Yönetimi alanında yüksek lisans yapan Ögütçü, halen LSE, Reading University, Dundee University ve Harvard'ta 'Enerji Jeopolitiği', 'Rekabet Gücü', 'Su-Gıda-Enerji Denklemi' ve 'Kalkınma İçin Yatırım' gibi konularda ders veriyor. Ögütçü, 1994-2000 arasında International Energy Agency'de Asya-Pasifik ve Latin Amerika bölümü Baş Yöneticisi olarak çalıştı. 2000 yılından itibaren beş yıl süreyle Paris'te OECD'nin 'Global Forum on International Investment' ve bölgesel programlarının Başkanlığı'nı yürüttü. Altı yıl boyunca İngiltere'de bulunan British Gas Group'un Dış İlişkiler ve Hükümetlerle İlişkiler Direktörlüğü'nü (2005-2011) üstlenen Ögütçü, 2012-2014 arasında Yaşar Holding'te Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi, 2011-2014 arasında ise Invensys Plc'nin Danışma Kurulu Başkanı olarak bulundu. Ögütçü, Windsor Energy Group, European Policy Forum, The Oil Council ve Beijing Energy Club Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi konumundadır.

2.2. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

| Adı Soyadı | Görevi | Görevi Süresi (Yıl) | Sermaye Payı (TL) |
|------------------|--|---------------------|----------------------|
| Özbey Yıldız | CPOO, Saha Operasyonları Üst Yöneticisi | 18 | 13.749.024- (%14,32) |
| Barış Esen | İş Geliştirme&Satış Üst Yönetici Vekili | 15 | 6.304.000- (%6,57) |
| Sinan Karahan | CPMO, Proje Bölümü Üst Yöneticisi | 11 | 6.304.000- (%6,57) |
| Yasin Düven | İş Geliştirme&Satış Üst Yönetici Vekili | 10 | 6.304.000- (%6,57) |
| Özlem Yumurtacı | CHRO, İnsan ve Kültür Bölümü Üst Yöneticisi | 1> | - |
| Hasan Sevinç | CFO, Mali ve İdari İşler Bölümü Üst Yöneticisi | 1> | - |
| Alper Baykut | CTO, Teknoloji Bölümü Üst Yöneticisi | 1> | - |
| Mustafa Ağiroğlu | CPDO, Proje Geliştirme Üst Yöneticisi | 1> | - |
| Selma Palaz | CSO, İş Geliştirme&Satış ve Teklif Bölümü Üst Yöneticisi | <1 | - |

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2023 – 30.09.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.3. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCELERE SAĞLANAN FAYDALAR

01.01.2023 – 30.09.2023 dönemi itibari ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 6.790.712 TL'dir.

2.4. PERSONEL BİLGİLERİ

2.4.1. PERSONEL SAYISI

| Departmanlar | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 Q3 |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Yönetim | 6 | 10 | 16 | 23 |
| Mali ve İdari İşler | 30 | 27 | 36 | 49 |
| İş Geliştirme | 14 | 11 | 8 | 23 |
| Operasyon | 113 | 170 | 512 | 511 |
| Pazarlama | 2 | 2 | 1 | 1 |
| İnsan Kaynakları | 3 | 6 | 7 | 6 |
| AR-GE Tasarım / Mühendislik | 38 | 43 | 47 | 28 |
| Toplam | 201 | 342 | 627 | 641 |
| | | | | |
| Lisans | 107 | 110 | 186 | 288 |
| Ön Lisans | 26 | 23 | 52 | 82 |
| Lise | 60 | 56 | 389 | 271 |

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2023 – 30.09.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3. ŞİRKETİN FAALİYET ALANLARI

YEO Teknoloji, sürdürülebilirliği işinin merkezine koyarak Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) ilkeleri ile çalışmaktadır. Üç boyutlu şirket stratejisi olan “Dijitalizasyon”, “Desentralizasyon” ve “Dekarbonizasyon” ekseninde hedeflerini işini Geliştirmek, insanı geliştirmek, toplumu geliştirmek ve dünyayı geliştirmek olarak belirlemiştir.



Dijitalizasyon

Sürekli gelişen teknoloji ile büyük veri analizi, enerji verimliliği ve IOT çözümleri üretmek



Dekarbonizasyon

Yenilenebilir enerji odağında karbon emisyonu ve iklim değişikliğini azaltmada etkili rol almak



Desentralizasyon

Dağıtık elektrik üretim tesisleri için projeler gerçekleştirmek

Grup faaliyetleri 4 ana segment olarak sınıflanmaktadır.

a Mühendislik ve Taahhüt

1. YEO Teknoloji End. Enerji | Türkiye
2. Marinerly A.S. | Türkiye
3. YEO En. Sol. LLC | Özbekistan
4. YEO Tech BV | Hollanda
5. YEO Integ. Sys Sol. | Azerbaycan
6. YEO Hydrogen GmbH | Almanya
7. YEO Tech Energy SRL | Romanya
8. YEO Tech En. DOO | Makedonya
9. YEO Energia Poland | Polonya

b Enerji Depolama Sistemleri

1. REAP Batarya Tekn. A.Ş. | Türkiye

c Yenilenebilir Enerji Yatırımları

1. YEO Enerji Yatırımları A.Ş. | Türkiye
2. Bluetech 1 Solar | Bulgaristan
3. DEFIC Globe Enerji A.Ş. | Türkiye
4. DEFIC Italy SRL | İtalya
5. Tolalp Energy SRL | İtalya
6. Yitun Energy SRL | İtalya
7. RB Solar SRL | İtalya

d Teknoloji Yatırımları

1. Mikrohes Enerji San. A.Ş. | Türkiye
2. Nicat Batarya A.Ş. | Türkiye
3. REY Energy | İngiltere
4. BrandIT | Türkiye

3.1. MÜHENDİSLİK VE TAAHHÜT

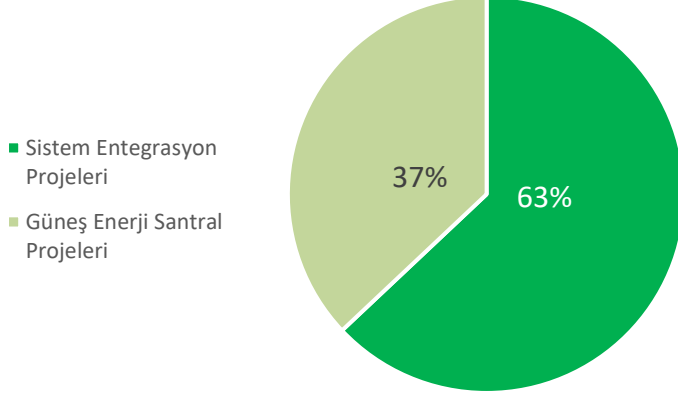
Mühendislik ve Taahhüt grubunda devam eden işlerini “Sistem Entegrasyonu Projeleri” ve “Güneş Enerji Santrali (GES) Projeleri” olmak üzere iki grupta sınıflamaktadır. Sistem Entegrasyonu grubunda GES hariç tüm enerji santralleri, elektrik şebekeleri, petrol & gaz, maden, su & atıksu tesislerine yönelik yüklenimler yer alırken; GES grubunda proje geliştirme, montaj, devreye alma ve finansman dahil taahhütler bulunmaktadır.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

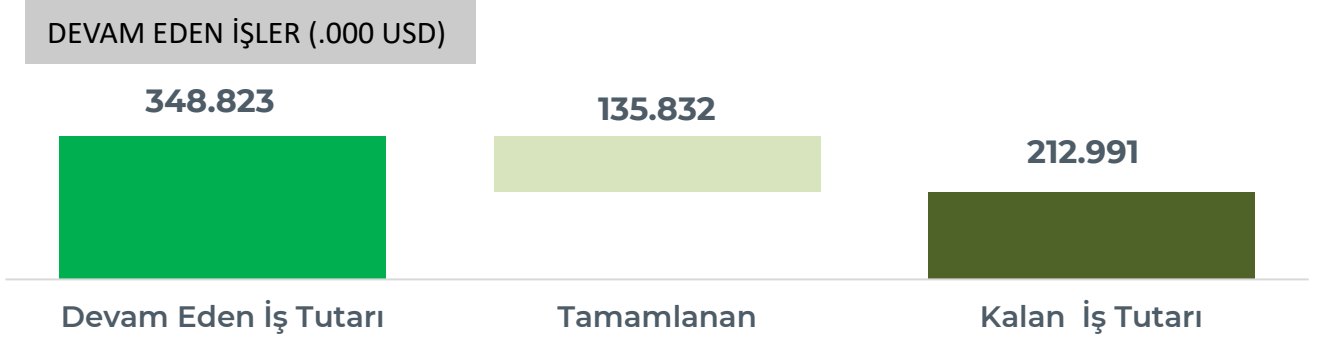
01.01.2023 – 30.09.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bugüne kadar 30'un üzerinde ülkede tamamlanan projesi bulunan YEO Teknoloji'nin 30.09.2023 itibariyle devam eden iş tutarı USD 348,8 milyondur. Projelerin grup bazında dağılımı aşağıdaki gibidir.

Devam Eden Projeler



Devam eden işlerin tamamlanma durumu şöyledir;



3.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU

Enerji ve endüstri için **teknolojik çözümler** üreten firmalarımız otomasyon, elektrifikasyon, mühendislik, inşaat, montaj ve devreye alma dahil uçtan uca anahtar teslim taahhüt projeleri gerçekleştirmektedir.



Hizmet verdiğimiz başlıca endüstriler;

| Enerji Santralleri | Enerji Şebekeleri |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Rüzgâr Enerji Santralleri• Biyogaz & Biyokütle Enerji Santralleri• Jeotermal Enerji Santralleri• Onshore-Off Shore Santraller | <ul style="list-style-type: none">• Trafo Merkezleri• Enerji İletim Hatları• Dağıtım Şebekesi Kontrol Sistemleri |
| Su & Atıksu Tesisleri | Diğer Endüstriyel Tesisler |
| <ul style="list-style-type: none">• İçme Suyu Arıtma Tesisleri• Atık Su Arıtma Tesisleri• Su İletim ve Dağıtım Şebekeleri | <ul style="list-style-type: none">• Endüstriyel Otomasyon• Maden• Petrol & Doğal Gaz |

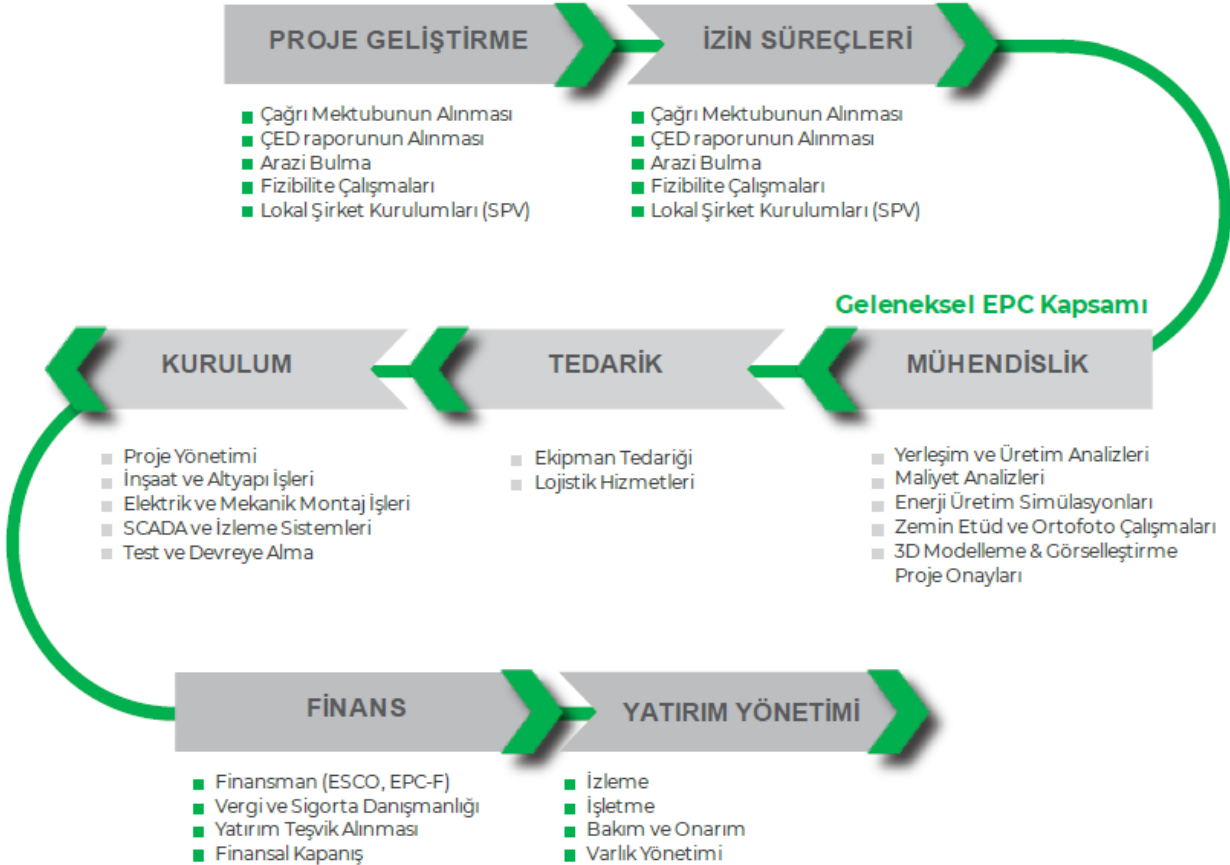
3.1.2. GÜNEŞ ENERJİ SANTRALLERİ

YEO Teknoloji, Türkiye’de ve dünyada çatı, arazi, su üstü ve tarım (agro) tipi güneş enerjisine yatırım yapmak isteyen yatırımcılar için tüm mühendislik, tedarik ve kurulum hizmetlerini (EPC) sunmaktadır.

EPC hizmetlerinin yanı sıra yatırım öncesindeki proje geliştirme süreçlerinden başlayarak finans ve işletme hizmetlerini de kapsayan uçtan uca tek bir hizmet sağlayıcı ile çalışmak isteyen yatırımcılar için sonuç odaklı ve minimum riskli yatırımlar sunabilmektedir.

Aşağıda YEO’nun konvansiyonel EPC kapsamından farklılaşan ve güneş enerjisi santrallerinin 0’dan 100’e kadar yatırım döngüsünde sağladığı hizmetler gösterilmektedir.

YEO’NUN UÇTAN UCA KAPSAMI



YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2023 – 30.09.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.2. ENERJİ DEPOLAMA SİSTEMLERİ

YEO Teknoloji tarafından Enerji Depolama Sistemlerinde yatırım yapmak üzere 2021 yılında Reap Batarya Teknoloji A.Ş. kurulmuştur.

Gelişen teknoloji ve enerjide ihtiyaç ve kaynakların çeşitlenmesi ile enerji üretim santrallerine bütünleşik ve müstakil enerji depolama sistemleri de önem kazanmakta ve pazarını genişletmektedir. YEO Teknoloji, Batarya Depolama Sistemleri konusunda AR-GE, sistem tasarımı, üretim ve işletme & bakım adımlarının tamamını bünyesinde barındıran anahtar teslim çözümler sunmaktadır.

Reap Batarya 10 yıllık zaman diliminde Enerji Depolama Sistemleri konusunda yatırım yapmayı hedeflemektedir.



FAZ I ENERJİ DEPOLAMA SİSTEMLERİ ÜRETİMİ

- İstanbul Tuzla'da inşaatı devam eden giga fabrikasında LFP bazlı prizmatik batarya hücresi kullanılarak şebeke ölçekli enerji depolama sistemleri üretimi yapacaktır.
- Yatırım, öncelikli konular arasında yer alması sebebiyle T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 5. Bölge yatırım teşvikleri ile desteklenmektedir.
- Tesisin hafriyat çalışmaları tamamlanmış olup zemin düzenleme ve izolasyon çalışmaları sürdürülmektedir.
- Üretim hattı tasarımı tamamlanmış ve sipariş süreci son aşamaya gelmiştir.
- Yatırımda ilk etapta tek vardiyada 1 GWh, zaman içinde önce vardiya artışları ile 2,5 GWh ve sonrasında 5 GWh kapasiteye ulaşılması hedeflenmektedir.

Güneş Enerji Santralleri ile Rüzgâr Enerji Santrallerinde kullanılacak olan Üretilen ürünlerin kullanılacağı endüstriler şu şekildedir;

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2023 – 30.09.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



Güneş Enerji
Santralleri



Rüzgar Enerji
Santralleri



Müstaki Depolama
Sistemleri



Fabrikalar



Termik Santraller



Şebeke İşletmecileri

FAZ II BATARYA HÜCRE YATIRIMI

Yatırımın ikinci fazında toplam 10 GWh kapasiteli LFP bazlı batarya hücresi üretilmesi planlanmaktadır. Kapasitenin 5 GWh'ı EDS tesisi için üretilecek olup; kalanının batarya hücresi olarak yurtiçi ve yurtdışındaki üreticilere satılması hedeflenmektedir.

FAZ III BATARYA DÖNÜŞÜMÜ

Yatırımın 3. fazında şebeke ölçeğinde kullanılmayan ancak konut ve ticari iş merkezlerinde kullanılabilir nitelikteki bataryaların ikincil kullanımı için dönüşümü ve ikincil dönüşümü yapılamayan bataryaların geri dönüşümü hedeflenmektedir.

3.3. YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI

YEO Teknoloji'nin yenilenebilir enerji sektöründe %100 iştiraki YEO Enerji Yatırımları A.Ş. ve %51 iştiraki Defic Globe A.Ş. ile yatırımcı sıfatıyla faaliyet göstermektedir.

YEO Enerji Yatırımları A.Ş., Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği kapsamında 9 adet santral için 346 MW Güneş Enerji Üretim Santrali (GES) ve bu santrallere entegre 366 MW kapasiteli Bataryalı Elektrik Depolama Tesisi kurmak için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na (EPDK) ön lisans başvurusunda bulunmuş ve toplam 296 MW kapasiteli aşağıdaki GES projeleri için ön lisans alınmıştır;

| | | |
|------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| 1. Eskişehir DEPGES | : GES (50 MWp) | + Depolama (50 MWh) |
| 2. Ankara – II DEPGES | : GES (30 MWp) | + Depolama (50 MWh) |
| 3. Kavacık DEPGES | : GES (25 MWp) | + Depolama (25 MWh) |
| 4. Ankara – I DEPGES | : GES (50 MWp) | + Depolama (50 MWh) |
| 5. Antalya – I DEPGES | : GES (50 MWp) | + Depolama (50 MWh) |
| 6. Antalya – II DEPGES | : GES (20 MWp) | + Depolama (20 MWh) |
| 7. Topçu DEPGES | : GES (50 MWp) | + Depolama (50 MWh) |
| 8. Tellakzade DEPGES | : GES (21,2 MWp) | + Depolama (21,2 MWh) |
| TOPLAM | : GES (296,2 MWp) | + Depolama (316,2 MWh) |

Camikebir GES (50 MWp) + Depolama (50 MWh)) için ön lisans süreçleri devam etmektedir.

YEO Enerji uhdesinde aynı zamanda Bulgaristan'da 100 MW kapasiteli GES yatırımı için ön lisans süreçleri devam etmektedir.





YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2023 – 30.09.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Defic Globe A.Ş. ile Romanya ve İtalya’da toplam 227,8 MW kapasiteli GES yatırımı yönetilmektedir.

Romanya’da 18,51 MW kapasiteli santral Eylül-2023’te faaliyete geçmiş olup İtalya Bressana’daki 7,4 MW kapasiteli santralin yatırımına başlanmıştır.

Devam eden projelere dair bilgiler aşağıdaki gibidir;

| | Proje Tipi | Projeler |
|--|------------|--|
|  TÜRKİYE | DEP + GES | > Depolamalı santral 296 MWh (EDS: 316 MWh) > Önlisans alındı |
| | DEP + GES | > Depolamalı santral 50 MWh (EDS: 50 MWh) > Önlisans için başvuru yapıldı. |
|  İTALYA | GES | > Bressana bölgesinde 7,4 MWh > İnşaata başlandı |
| | GES | > Sicilya Bölgesinde 70 MWh > Resmi izinler tamamlandı. |
| | GES | > Sicilya Bölgesinde 55 MWh > Resmi izinler tamamlandı. |
|  ROMANYA | GES | > Caracal Bölgesinde 18,5 MWh > İşletmeye alındı. |
| | GES | > Turceni Bölgesinde 76,9 MWh > Bağlantı görüşü alınmıştır |
|  BULGARİSTAN | GES | > Pleven Bölgesinde 50 MWh > Resmi izinler alınacak. |
| | GES | > Pleven Bölgesinde 50 MWh (EDS: 10 MWh) > Resmi izinler alınacak. |

YEO Enerji Bahreyn’de toplam 84,8 MWp kapasiteli 4 ayrı GES projesinin yatırımcısı ve işletmecisi olan şirkete %10 ortak olmak üzere iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Bu projede aynı zamanda YEO Teknoloji anahtar teslim inşa hakkına sahip olacaktır.

YEO Enerji Gürcistan’da 69 MWp kapasiteli 4 ayrı GES projesinin yatırımcısı ve işletmecisi olan şirket ile %49 ortak olmak üzere iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Bu projede aynı zamanda YEO Teknoloji anahtar teslim inşa hakkına sahip olacaktır.

Yenilenebilir enerjide 2030 yılına kadar 1 GWp kapasite hedefleyen grubumuz yatırımcı kimliği ile Afrika, Avrupa ve Amerika’da yenilenebilir enerji inşaatı için çalışmalarını sürdürmektedir.

3.4. TEKNOLOJİ YATIRIMLARI

3.4.1. MİKROHES ENERJİ SANAYİ A.Ş.

MİKROHES, alçak ve düşük debili akarsulardan elde edilen atıl hidroelektrik enerjiyi kullanarak AR-GE ve ÜR-GE çalışmaları sonucu kendi patenti ile oluşturduğu Arşimet ters burgu sistemiyle 0,1-0,5 MWh kapasiteli küçük ölçekli hidroelektrik santraller inşa etmektedir.

MİKROHES ile geliştirilecek yenilenebilir enerji sisteminin hem yenilenebilir enerji sektörünün büyümesine katkı sağlaması hem de enerji sektörü kapsamında yeni iş alanları oluşturması hedeflenmektedir.

Proje kapsamında geliştirilecek yenilenebilir enerji sistemi, yenilenebilir enerji sektörünün büyümesine katkı sağlamanın yanı sıra enerji sektöründe yeni iş alanları oluşturmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede, mevcut hidroelektrik santralleri için yapılan yenilik çalışmaları, enerji sektöründe çevreye duyarlı ve ekonomik çözümler arayışında önemli bir adımı temsil etmektedir.

Genel çalışma alanları hidroelektrik santrallerinin can suyu ve kuyruk suları, DSİ’nin sulama barajları ve kanalları, termik santraller endüstriyel soğutma suyu, atıksu arıtma tesisleri çıkışlarıdır.

3.4.2. MARINERGY A.Ş.

Marinergy, durgun tatlı sular veya yüksek dalgalı açık deniz koşullarında rüzgâr ve güneşten enerji üretimi için YEO'nun faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda anahtar teslim hizmeti sunmaktadır.

Yeşil hidrojen üretiminden hidroelektrik santral rezervuarlarında hibrit güneş enerjisi santrali kurulumuna kadar zorlu şartları son teknolojiyi kullanarak erişilebilir hale getirmektedir.

Marinergy, Ortadoğu ve Türkiye'de ortaya çıkan fırsatları yakından takip etmeye ve projelere çözüm sunmaya başlamıştır. Bölgenin yenilikçi projelerine özel çözümlerle katkı sağlamaktadır.

YEKA off-shore rüzgâr ve hibrit hidroelektrik-güneş enerjisi santralleri için projelendirmeden uygulamaya kadar tüm değer zincirini kesintisiz sunmak için hazırlıklarını tamamlamıştır.

3.4.3. BRANDIT

2023 yılında YEO Teknoloji'nin %51 hissesini aldığı BrandIT Mühendislik Yazılım A.Ş. ile Endüstriyel IoT tabanlı Tesis Yönetim Yazılımları geliştirilmektedir. Bu sayede kurulan ve yönetilen tesislerdeki tüm makine, ekipman ve cihazların uzaktan izlenmesi; makine öğrenmesi algoritmaları destekli kestirimci bakım uygulamaları sayesinde arızalarının giderilmesi ve verimliliklerinin artırılması hedeflenmektedir.

Enerji verimliliğini artırıcı uygulamalarında kullanılacak IoT cihaz ve çözümlerin geliştirmesi, yenilenebilir enerji santralleri ve depolamalı enerji üretim tesislerinin fizibilitesinin yapılması için yapay zekâ tabanlı yazılımlar, enerji santralleri için üretim tahmini, varlık ve satış yönetimini gerçek zamanlı gerçekleştirecek enerji yönetim sistemi yazılımları ile YEO Teknoloji'nin sistem entegrasyon çözümleri üzerinden sinerji yaratılması hedeflenmektedir.

3.4.4. NI-CAT BATARYA A.Ş.

YEO Teknoloji'nin 2022 yılında %10 ortak olduğu Ni-CAT yapay zekâ uygulamaları ile batarya teknolojisi üzerinde çalışan bir AR-GE şirkettir.

2020 yılından bu yana, İzmir İYTE Teknopark'ta bataryanın en kritik malzemesi olan "*katot aktif materyalleri*" geliştirmektedir.

NI-CAT 2023'ün üçüncü çeyreğinde de global büyüme hedefleri doğrultusunda yol almaya devam etmiştir.

- Amerika Birleşik Devletleri menşeli bir firma ile 7 yıl süreli, bu süre zarfında toplam 26 milyon USD ciro potansiyeli olan bir lisans sözleşmesi imzalanmıştır.
- Elektronik mikroskopu devreye alınarak kimyasal sentez çalışmalarına hız katmıştır.
- NI-CAT, eylül ayında Avrupa bazlı bir araştırma firması olan StartUS tarafından elektrikli araç pilleri geliştirilmesine katkı sağlayabilecek girişim şirketleri arasından 2023'te yakından takip edilmesi tavsiye edilen ilk 10 start-up arasında gösterilmiştir.

3.4.5. YEO HYDROGEN GMBH

Sürdürülebilir kalkınma için öncelikle karbon emisyonu yoğun sektörlerin yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilen hidrojen talebi artmaktadır.

Mevcut talebi karşılamak amacıyla kurulan YEO Hydrogen GMBH, yeşil hidrojene ihtiyaç duyan endüstriler için tek noktadan anahtar teslim çözümler sunmaktadır.

Hidrojenin üretildiği noktada tüketilmesi noktasında gerekli olan ileri teknoloji malzemeleri konusunda çalışmalarımız devam etmekte olup yurtdışından tesis kurulum hizmetleri için tedarik şirketleri ile ön

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2023 – 30.09.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

anlaşmalar yapılmaktadır.

3.4.6. AR-GE MERKEZİ

YEO Teknoloji'nin 3D (Decarbonization-Digitalization-Decentralization) vizyonuna uygun özgün ürünler, çözümler geliştirmek üzere kurulan YEO Teknoloji AR-GE Merkezi'nin belgelendirmesi T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 07.06.2023 tarihinde yapılmıştır.

AR-GE Merkezi'nde enerji depolama ve mobilite odaklı 5 farklı AR-GE projesi yürütülmektedir. Reap Batarya'nın seri üretimini yapacağı enerji depolama sistemleri için batarya yönetim sistemi, taşıyıcı yapı, iklimlendirme sistemi, yangın algılama ve söndürme sistemi geliştirmeleri YEO AR-GE Merkezi mühendisleri tarafından yapılmaktadır.

TÜBİTAK-1707 – Siparişe Dayalı AR-GE Projeleri destek programına sunulan enerji depolama sistemleri hakkındaki proje TÜBİTAK hakemleri tarafından değerlendirilmiş ve hibe desteği verilmeye layık görülmüştür. 01.05.2023-01.05.2024 tarihleri arasında gerçekleştirilmesi planlanan projenin sözleşmesi TÜBİTAK ile 25.08.2023'te imzalanmıştır. 2023/1 proje yürütme dönemi tamamlanan projenin raporu TÜBİTAK'ın değerlendirmesine sunulmuştur.

MikroHES firması ile EUREKA hibe destek programına başvuru için proje önerisi hazırlanmış ve sunulmaya hazır hale getirilmiştir. YEO, akıntı enerjisi için özelleştirilecek enerji depolama sistemleri ile projeye katkı sağlayacaktır.

4. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirketimizin 2023 yılı içinde taraf olduğu ilişkili taraf işlemlerine ait bilgiler 1 Ocak 2023 – 30 Eylül 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tabloların 38 numaralı dipnotunda "İlişkili Taraf Açıklamaları" başlığı altında yer almaktadır.

5. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

Şirketimizin hasılatı, 2023 yılının üçüncü çeyreğinde önceki yılın aynı dönemine göre %365 artış göstererek 1,403 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket varlıklarımız 2023 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla, 2022 yılı sonuna kıyasla %163 oranında artarak 2.217 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Şirketimizin öz kaynakları 403,9 milyon TL'den 736 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirketin geliştirmek için uzun süredir üstünde çalıştığı 5.1.h öz tüketim projelerinin ciroya olumlu etkileri gözlemlenmiştir. 2023 yılının ilk çeyreğinde şirketimiz enflasyonist ortamda avantajlı satın almalar yapabilmek için kredi limitleri doğrultusunda uygun maliyetli borçlanma gerçekleştirmiştir. Faaliyet hacmindeki genişlemeden kaynaklanan işletme sermayesinin finansmanı için bankalardan sınırlı düzeyde kredi kullanılmıştır.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2023 – 30.09.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

6. FİNANSAL TABLOLAR

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)

| | | Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30.09.2023 | Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2022 |
|--|------------------|--|--|
| VARLIKLAR | Notlar | | |
| Dönen Varlıklar | | 3.172.722.353 | 1.194.492.150 |
| Nakit ve Nakit Benzerleri | Not.6 | 413.261.757 | 86.957.644 |
| Finansal Yatırımlar | Not.7 | 31.328.335 | 32.657.972 |
| Ticari Alacaklar | Not.10 | 367.619.086 | 302.848.473 |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i> | Not.10 | 350.885.087 | 293.154.930 |
| <i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i> | Not.10,38 | 16.733.999 | 9.693.543 |
| Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar | Not.12 | | |
| Diğer Alacaklar | Not.11 | 20.159.958 | 9.575.546 |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i> | | 17.616.484 | 4.034.423 |
| <i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i> | | 2.543.474 | 5.541.123 |
| Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar | Not.12 | 1.493.069.152 | 465.914.369 |
| Stoklar | Not.13 | 298.022.772 | 92.926.868 |
| Canlı Varlıklar | | - | - |
| Peşin Ödenmiş Giderler | Not.15 | 376.690.132 | 153.246.269 |
| Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar | Not.26 | 338.731 | 9.975.967 |
| Diğer Dönen Varlıklar | Not.27 | 172.232.430 | 40.389.042 |
| Toplam | | 3.172.722.353 | 1.194.492.150 |
| Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar | Not.34 | | |
| Duran Varlıklar | | 624.842.334 | 124.642.633 |
| Finansal Yatırımlar | Not.7 | 4.215.769 | 4.215.769 |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar | Not.16 | 2.205.935 | 3.466.561 |
| Maddi Duran Varlıklar | Not.18 | 485.679.534 | 97.238.949 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | Not.20 | 29.366.523 | 1.045.673 |
| Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar | Not.20 | 21.291.176 | 1.045.673 |
| Şerefiye | Not.20 | 8.075.347 | - |
| Kullanım Hakkı Varlıkları | Not.19 | 55.723.223 | 3.168.598 |
| Diğer Duran Varlıklar | Not.27 | 47.651.350 | 15.507.083 |
| TOPLAM VARLIKLAR | | 3.797.564.687 | 1.319.134.783 |

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

*Tüm tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir.

* Finansal Tablo ve dipnotlarına www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2023 – 30.09.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)

| | | Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30.09.2023 | Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2022 |
|--|-----------|--|--|
| KAYNAKLAR | | | |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | | 2.217.012.857 | 840.386.052 |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar | Not.8 | 195.649.486 | 199.504.018 |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | Not.8 | 150.250.952 | 66.001.298 |
| Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler | Not.8 | 693.459 | 273.010 |
| Ticari Borçlar | Not.10 | 456.345.862 | 201.155.075 |
| <i>İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar</i> | Not.10 | 427.010.314 | 195.218.794 |
| <i>İlişkili Taraplara Ticari Borçlar</i> | Not.10,38 | 29.335.548 | 5.936.281 |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | Not.21 | 63.185.923 | 23.883.111 |
| Diğer Borçlar | Not.11 | 3.654.673 | 394.649 |
| <i>İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar</i> | Not.11,38 | 154.673 | 394.649 |
| <i>İlişkili Taraplara Diğer Borçlar</i> | Not.11,38 | 3.500.000 | - |
| Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler | Not.12 | - | - |
| Ertelenmiş Gelirler | Not.15 | 1.327.134.975 | 342.835.550 |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü | Not.26 | 5.497.639 | 2.674.487 |
| Kısa Vadeli Karşılıklar | Not.23 | 14.463.258 | 3.664.854 |
| <i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i> | | 30.244 | 30.244 |
| <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i> | | 14.433.014 | 3.634.610 |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler | Not.26 | 136.630 | - |
| Toplam | | 2.217.012.857 | 840.386.052 |
| Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yük. | Not.34 | | |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | | 844.583.505 | 74.822.090 |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar | Not.8 | 601.120.494 | 25.347.630 |
| Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler | Not.8 | 54.908.028 | 3.154.292 |
| Uzun Vadeli Karşılıklar | Not.25 | 8.259.621 | 4.755.928 |
| <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i> | | 8.259.621 | 4.755.928 |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü | Not.36 | 180.295.362 | 41.564.240 |
| ÖZKAYNAKLAR | | 735.968.325 | 403.926.641 |
| Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar | Not.28 | 744.712.055 | 392.471.360 |
| Ödenmiş Sermaye | | 96.000.000 | 96.000.000 |
| Paylara İlişkin Primler/İskontolar | | 12.000.000 | 12.000.000 |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | Not.28 | (2.949.640) | (2.189.944) |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | | 7.320.627 | (200.071) |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | | 3.053.473 | 2.995.412 |
| Geçmiş Yıllar Kar / Zararları | | 283.807.902 | 64.735.481 |
| Net Dönem Karı / Zararı | | 345.479.693 | 219.130.482 |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar | | (8.743.730) | 11.455.281 |
| TOPLAM KAYNAKLAR | | 3.797.564.687 | 1.319.134.783 |

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

*Tüm tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir.

*Finansal Tablo ve dipnotlarına www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2023 – 30.09.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)

| | | Bağımsız | Bağımsız | Bağımsız | Bağımsız |
|---|--------|----------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| | | Denetimden | Denetimden | Denetimden | Denetimden |
| | | Geçmemiş | Geçmemiş | Geçmemiş | Geçmemiş |
| | | Cari Dönem | Cari Dönem | Önceki Dönem | Önceki Dönem |
| | Notlar | 01.01.2023 | 01.07.2023 | 01.01.2022 | 01.07.2022 |
| | | 30.09.2023 | 30.09.2023 | 30.09.2022 | 30.09.2022 |
| Hasılat | 28 | 2.503.657.554 | 1.430.023.715 | 753.580.766 | 307.295.623 |
| Satışların Maliyeti (-) | 28 | (1.934.920.062) | (1.073.541.298) | (573.495.185) | (215.168.905) |
| Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar) | | 568.737.492 | 356.482.417 | 180.085.581 | 92.126.718 |
| BRÜT KAR / (ZARAR) | | 568.737.492 | 356.482.417 | 180.085.581 | 92.126.718 |
| Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-) | 29 | (62.466.091) | (26.728.223) | (23.924.542) | (9.722.533) |
| Genel Yönetim Giderleri (-) | 29 | (54.033.477) | (22.988.755) | (15.462.124) | (6.273.431) |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-) | 29 | (12.249.607) | (9.379.249) | (409.577) | (409.577) |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | 31 | 215.058.395 | 97.223.395 | 43.029.044 | 14.191.553 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-) | 31 | (237.780.527) | (118.393.243) | (46.425.253) | (18.822.393) |
| ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI) | | 417.266.185 | 276.216.342 | 136.893.129 | 71.090.337 |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar | | (1.260.626) | (660.549) | 1.934.966 | (623.802) |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler | 32 | 58.011.980 | (1.219.339) | 23.633.967 | 9.461.393 |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-) | 32 | (7.268.391) | (7.079.994) | (3.258.935) | (358.464) |
| FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI | | 466.749.148 | 267.256.460 | 159.203.127 | 79.569.464 |
| Finansal Gelirler | 32 | 187.951.757 | 101.101.181 | - | - |
| Finansal Giderler (-) | 33 | (180.677.667) | (96.361.752) | (40.482.177) | (13.562.202) |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI) | | 474.023.238 | 271.995.889 | 118.720.950 | 66.007.262 |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri) | | (147.765.163) | (65.062.769) | (17.667.620) | (8.371.248) |
| - Dönem Vergi Gelir / (Gideri) | | (9.920.391) | 4.997.537 | (4.109.725) | (580.339) |
| - Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri) | 35 | (137.844.772) | (70.060.306) | (13.557.895) | (7.790.909) |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI) | | 326.258.075 | 206.933.120 | 101.053.330 | 57.636.014 |
| DÖNEM KARI / (ZARARI) | | 326.258.075 | 206.933.120 | 101.053.330 | 57.636.014 |
| Dönem Kar / Zararının Dağılımı | | | | | |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar | | (19.221.618) | 5.844.504 | (1.739.450) | (1.681.615) |
| Ana Ortaklık Payları | | 345.479.693 | 201.088.616 | 102.792.780 | 59.317.629 |
| Pay Başına Kazanç | | | | | |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç | | 3,5987 | 2,0947 | 2,4275 | 1,4008 |

İlişik açıklayıcı notlar bu finansal tabloların tamamlayıcısıdır.

*Tüm tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir.

* Finansal Tablo ve dipnotlarına www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2023 – 30.09.2023 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Temel Göstergeler

| | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 30.09.2023 |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Dönen Varlıklar | 246.499.688 | 438.699.370 | 1.194.492.150 | 3.172.722.353 |
| Duran Varlıklar | 10.312.234 | 25.210.183 | 124.642.633 | 624.842.334 |
| Toplam Varlıklar | 256.811.922 | 463.909.553 | 1.319.134.783 | 3.797.564.687 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 170.175.858 | 240.403.553 | 840.386.052 | 2.217.012.857 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 23.139.789 | 28.802.550 | 74.822.090 | 844.583.505 |
| Özkaynaklar | 63.496.275 | 194.703.301 | 403.926.641 | 735.968.325 |
| Toplam Kaynaklar | 256.811.553 | 463.909.553 | 1.319.134.783 | 3.797.564.687 |
| B) Özet Kar veya Zarar Tablosu | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 30.09.2023 |
| Net Hasılat | 253.465.754 | 441.509.331 | 1.633.699.163 | 2.503.657.554 |
| Brüt Satış Karı | 84.909.088 | 132.757.740 | 359.618.649 | 568.737.492 |
| Esas Faaliyet Karı (Zararı) | 49.090.608 | 89.232.569 | 257.506.660 | 417.266.185 |
| FAVÖK | 49.945.833 | 90.742.417 | 297.189.377 | 447.924.836 |
| Dönem Karı/(Zararı) | 29.912.293 | 52.830.776 | 52.830.776 | 326.258.075 |

Oran Analizleri

| A) Karlılık Oranları | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 30.09.2023 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Brüt Kar Marjı | 33,50% | 30,07% | 22,01% | 22,71% |
| Faaliyet Kar Marjı | 19,37% | 20,21% | 15,76% | 16,67% |
| Favök Marjı | 19,71% | 20,55% | 18,19% | 17,89% |
| Net kar Marjı | 11,80% | 11,97% | 13,45% | 13,03% |
| B) Mali Yapı Oranları | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 30.09.2023 |
| Kaldıraç Oranı | 0,75 | 0,58 | 0,69 | 0,80 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplam | 0,66 | 0,52 | 0,64 | 0,58 |
| Uzun Vadeli yükümlülükler/Aktif Toplam | 0,09 | 0,06 | 0,06 | 0,22 |
| Özkaynaklar/Aktif Toplam | 0,25 | 0,42 | 0,31 | 0,19 |
| Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar | 3,04 | 1,38 | 2,27 | 4,15 |

7. İLAVE BİLGİLER

7.1. GENEL BİLGİLER

1. Şirketin İktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler; Şirketin kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur.
2. Yönetim organı üyeleri hakkında idari ve adli yaptırımlar;
3. Şirketin 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.
Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu;
4. Şirket Yönetim Kurulu ilgili hesap döneminde 15 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Bu kararlar yönetim kurulunun oy çokluğu ile alınmıştır. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.
Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri; Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri yoktur.
5. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;
Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.
6. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirler hakkında bilgi;
Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.